

**Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap**

> Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

De voorzitters van VSNU en HBO-raad

Datum 17 september 2012  
Betreft Kwaliteitseisen leden raden van toezicht

Geachte heer Noorda, geachte heer De Graaf,

Tijdens het debat over de staat van het hoger onderwijs van 22 maart 2012 is een motie ingediend over een door de raden van toezicht van ho-instellingen op te stellen code voor kwaliteitseisen (motie De Rouwe, Tweede Kamer, vergaderjaar 2011-2012, 31 288, nr. 280). De regering wordt verzocht de raden van toezicht daartoe op te roepen.

Het lijkt mij een goede zaak dat een dergelijke code wordt opgesteld. Ik heb er evenwel voor gekozen deze oproep niet rechtstreeks aan de raden van toezicht te doen maar aan VSNU en HBO-raad vanwege de verantwoordelijkheid van deze sectororganisaties – namens hun leden - voor het formuleren en beheren van branchecodes, zoals de "Code goed bestuur universiteiten" respectievelijk de "Branchecode governance".

Voor alle bijzondere instellingen voor hoger onderwijs, te weten de drie bijzondere universiteiten en alle hogescholen geldt dat de instelling verantwoordelijk is voor de samenstelling van haar raad van toezicht en dus ook voor eventuele kwaliteitseisen die men aan de leden van de raad van toezicht wil stellen. Voor de openbare universiteiten ligt dat anders; zoals bekend is de minister c.q. de staatssecretaris verantwoordelijk voor de samenstelling van de raden van toezicht van die instellingen. Het voorschrift in de WHW ten aanzien van de raden van toezicht van ho-instellingen luidt: "De samenstelling, taken en bevoegdheden van de raad van toezicht zijn zodanig dat de raad een deugdelijk en onafhankelijk toezicht kan uitoefenen." (artikel 9.7, 4<sup>e</sup> lid, artikel 11.5, vierde lid, een 10.3d, 4<sup>e</sup> lid).

Daarnaast schrijft de WHW voor dat de leden van de raden van toezicht worden benoemd op basis van vooraf openbaar gemaakte profielen; het ligt voor de hand dat in die profielen kwaliteitseisen zijn opgenomen. In het kader van mijn wettelijke taak ten aanzien van de raden van toezicht van de openbare universiteiten heb ik het afgelopen jaar overleg gevoerd met het platform van de voorzitters van de universitaire raden van toezicht over een 'algemeen profiel raad van toezicht', waarin kwaliteitseisen, te stellen aan de leden van de raad van

toezicht, zijn geformuleerd in termen van competenties, ervaring en deskundigheid. In dit 'algemeen profiel' wordt onderscheid gemaakt tussen:

- algemene eisen ten aanzien van de deskundigheid en het functioneren van de leden van de raad van toezicht,
- competenties, die zoveel mogelijk in de raad vertegenwoordigd dienen te zijn en
- aanvullende eisen, te stellen aan en competenties van de voorzitter raad van toezicht.

Het is mijn voornemen om bij benoemingen in de raden van toezicht van de openbare universiteiten het 'algemeen profiel' als uitgangspunt te nemen. Het 'algemeen profiel' is overigens niet bedoeld als blauwdruk en biedt ruimte voor aanvullende eisen en een nadere inkleuring per instelling.

Het komt mij voor dat zowel VSNU als HBO-raad hun voordeel kunnen doen met deze benadering.

Ik verzoek VSNU en HBO-raad om een code te formuleren waarin expliciete kwaliteitseisen zijn opgenomen voor de leden van raden van toezicht; ik ga er daarbij van uit dat de te formuleren code wordt afgestemd met de raden van toezicht. Het is niet aan mij om te bepalen of het een specifieke, afzonderlijke code moet zijn of dat bedoelde kwaliteitseisen in elk van de bovengenoemde branchecodes een plaats dienen te krijgen. Het laatste lijkt voor de hand te liggen; zowel de branchecode van VSNU als die van HBO-raad bevatten reeds algemene bepalingen met betrekking tot het onafhankelijk en kritisch functioneren van de leden en de samenstelling en deskundigheid van de raden van toezicht. Het lijkt me dat deze passages met expliciete kwaliteitseisen kunnen worden aangevuld.

Ik verzoek u mij vóór 1 januari 2013 te laten weten hoe ver u bent gevorderd met het formuleren van een code kwaliteitseisen. Deze brief gaat in afschrift naar de voorzitters van de raden van toezicht.

Met vriendelijke groet,

de staatssecretaris van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,

Halbe Zijlstra

**Datum**

**Onze referentie**  
435825