

Datum  
21 maart 2016

Ons kenmerk  
VSNU 16/073 U

Doorkiesnummer

Onderwerp  
Begrote voorinvesteringen 2016

Uw kenmerk

E-Mail

**Aan de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap**  
**Mevrouw dr. M. Bussemaker**  
**Postbus 16375**  
**2500 BJ DEN HAAG**

Geachte mevrouw Bussemaker,

Universiteiten hebben zich in verband met de invoering van het studievoorschot gecommitteerd aan het doen van voorinvesteringen voor in totaal €200 miljoen, verspreid over de jaren 2015, 2016 en 2017. Deze investeringen zijn gericht op een versterking van de onderwijskwaliteit en het onderwijsgebonden onderzoek. Daarnaast richten de universiteiten hun investeringen op de infrastructuur die studenten en docenten nodig hebben in een moderne leeromgeving.

Met deze brief geef ik u een stand van zaken van de plannen voor specifiek 2016, zoals deze met de medezeggenschapsorganen overeengekomen zijn. Onderstaand vindt u een overzicht van de begrote voorinvesteringen voor 2016 op sectorniveau, op basis van de vastgestelde begrotingen van de veertien universiteiten. Hierbij is een uitsplitsing gemaakt naar de doelen onderwijskwaliteit, onderwijsgebonden onderzoek en moderne infrastructuur.

*Begrote voorinvesteringen 2016 op sectorniveau*

Universiteiten zijn voornemens om in 2016 samen ruim €143 miljoen extra te investeren in het kader van de invoering van het studievoorschot. Dit bedrag is gebaseerd op de plannen in de universitaire begrotingen voor 2016. Hierbinnen bestaan lokale verschillen in omvang en bestedingsdoelen van de voorinvesteringen. De medezeggenschap heeft bij alle universiteiten instemming gegeven op de hoofdlijnen van de begroting 2016 en de voorinvesteringen vanwege het studievoorschot.

De universiteiten maken voor deze investeringen budget vrij via onttrekking aan de reserves, een herschikking binnen de begroting of een combinatie van beide. Het gaat om investeringen in nieuwe plannen, in voorgenomen plannen waarvan de investeringen worden opgehoogd met extra budget, of die in de tijd naar voren worden gehaald, zodat de studenten en docenten hier eerder van profiteren. Hierbij wordt opgemerkt dat deze extra uitgaven niet per definitie direct leiden tot een afname van het eigen vermogen of een negatief exploitatieresultaat. Het financieel resultaat is immers onderhevig aan fluctuaties in zowel de inkomsten als de uitgaven van de universiteiten, bijvoorbeeld door het later in het jaar beschikbaar komen van financiële bijstellingen vanuit het Rijk. Voor het plegen van structurele investeringen (zoals extra docenten en meer vaste contracten) is het perspectief nodig dat de middelen, die nu nog niet op de OCW-begroting staan, daar op korte termijn naar toe worden overgeheveld.

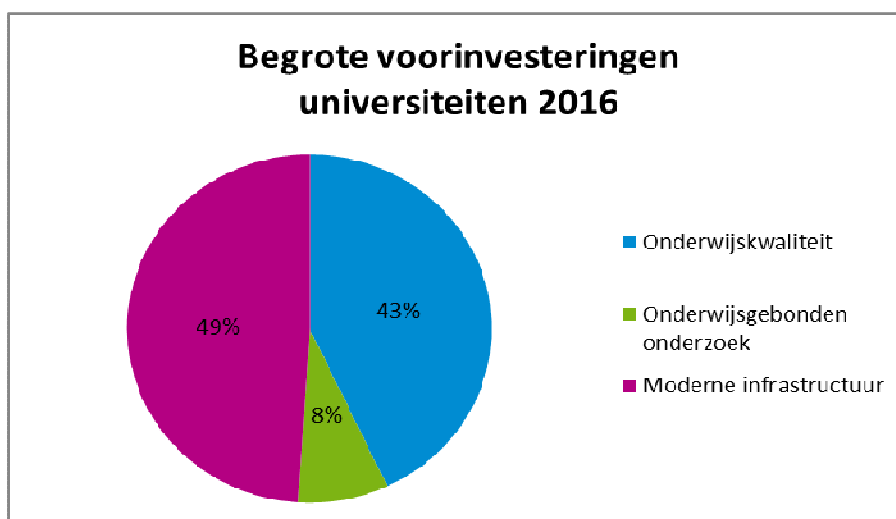
*Waar worden de voorinvesteringen 2016 aan besteed?*

Universiteiten investeren veruit het meest in onderwijskwaliteit en moderne infrastructuur.

Investerings in onderwijskwaliteit gaan bijvoorbeeld naar kleinschaligheid, door het aanstellen van meer docenten. Er wordt geïnvesteerd in excellentietrajecten, buddyprogramma's, (pre) University Colleges, verbetering van de studiekeuze en –begeleiding en joint programmes. Ook gaat er geld naar de implementatie van nieuwe onderwijsmodellen en blended learning.

Ongeveer de helft van de investeringen gaat naar moderne infrastructuur, zoals modernisering en uitbreiding van studiewerkplekken, nieuwe digitale leer- en werkomgevingen, onderwijsdoeleinden in labs en aanpassingen van collegezalen en bibliotheken.

Een klein deel gaat naar onderwijsgebonden onderzoek. Hierbij kan gedacht worden aan onderzoek naar de effectiviteit van kleinschalig onderwijs, onderzoek naar het functioneren van onderwijsmodellen en vernieuwingen in onderwijskwaliteit.



*Periodieke rapportages over de begrote en gerealiseerde voorinvesteringen*

De realisaties van de voorinvesteringen 2015 worden bekend met de jaarrekeningen 2015, die uiterlijk 1 juli 2016 verschijnen. Daarover zullen wij vervolgens op sectorniveau aan u rapporteren. In de zomer van 2017 presenteren wij de gerealiseerde voorinvesteringen 2016. Over de voorinvesteringen 2017 informeren wij u in het eerste kwartaal van 2017 over de voornemens in de begrotingen en in de zomer van 2018 over de realisatie.

Met vriendelijke groet,

Dr. K.L.L.M. Dittrich  
Voorzitter