

**Uitgaven aan externe inhuur en personeel per ministerie in 2022 in euro's (x 1.000)**

	AZ	BZ	BZK	DEF	EZK	FIN	IenW	LNV	OCW	SZW	J&V	VWS	Totaal	Aandeel
1. Interim-management	€ 0	€ 818	€ 22.219	€ 1.900	€ 34.945	€ 5.218	€ 6.893	€ 4.790	€ 782	€ 693	€ 10.426	€ 9.258	€ 97.942	4%
2. Organisatie- en formatieadvies	€ 0	€ 181	€ 4.868	€ 2.227	€ 1.138	€ 1.562	€ 5.363	€ 392	€ 280	€ 848	€ 27.498	€ 8.447	€ 52.804	2%
3. Beleidsadvies	€ 0	€ 545	€ 5.627	€ 6.359	€ 38.001	€ 1.714	€ 16.315	€ 2.716	€ 847	€ 1.475	€ 5.072	€ 18.262	€ 96.933	4%
4. Communicatie-advisering	€ 1.068	€ 326	€ 7.054	€ 808	€ 2.631	€ 11.577	€ 5.390	€ 2.662	€ 2.233	€ 2.456	€ 7.751	€ 13.621	€ 57.577	2%
<b>Totaal Beleid</b>	<b>€ 1.068</b>	<b>€ 1.870</b>	<b>€ 39.768</b>	<b>€ 11.294</b>	<b>€ 76.715</b>	<b>€ 20.071</b>	<b>€ 33.961</b>	<b>€ 10.561</b>	<b>€ 4.142</b>	<b>€ 5.472</b>	<b>€ 50.747</b>	<b>€ 49.588</b>	<b>€ 305.257</b>	<b>11%</b>
5. Juridisch advies	€ 0	€ 119	€ 2.696	€ 574	€ 4.997	€ 106.822	€ 3.631	€ 2.459	€ 474	€ 894	€ 7.649	€ 11.630	€ 141.945	5%
6. Advisering opdrachtgevers automatisering	€ 7.154	€ 727	€ 125.822	€ 142.464	€ 149.738	€ 282.556	€ 25.381	€ 20.282	€ 62.887	€ 6.099	€ 197.278	€ 100.660	€ 1.121.048	42%
7. Accountancy, financiële en administratieve organisatie	€ 303	€ 173	€ 7.222	€ 1.570	€ 22.418	€ 128.183	€ 7.233	€ 1.227	€ 146	€ 10.717	€ 8.418	€ 22.401	€ 210.011	8%
<b>Totaal (beleids)-ondersteunend</b>	<b>€ 7.457</b>	<b>€ 1.019</b>	<b>€ 135.740</b>	<b>€ 144.608</b>	<b>€ 177.153</b>	<b>€ 517.561</b>	<b>€ 36.246</b>	<b>€ 23.967</b>	<b>€ 63.507</b>	<b>€ 17.710</b>	<b>€ 213.345</b>	<b>€ 134.691</b>	<b>€ 1.473.004</b>	<b>55%</b>
8. Uitvoering (formatie en piek)	€ 794	€ 46.948	€ 89.191	€ 65.253	€ 156.287	€ 109.863	€ 211.791	€ 5.236	€ 18.616	€ 9.224	€ 166.631	€ 20.262	€ 900.096	34%
<b>Totaal ondersteuning bedrijfsvoering</b>	<b>€ 794</b>	<b>€ 46.948</b>	<b>€ 89.191</b>	<b>€ 65.253</b>	<b>€ 156.287</b>	<b>€ 109.863</b>	<b>€ 211.791</b>	<b>€ 5.236</b>	<b>€ 18.616</b>	<b>€ 9.224</b>	<b>€ 166.631</b>	<b>€ 20.262</b>	<b>€ 900.096</b>	<b>34%</b>
<b>Totale uitgaven aan externe inhuur</b>	<b>€ 9.320</b>	<b>€ 49.837</b>	<b>€ 264.699</b>	<b>€ 221.155</b>	<b>€ 410.155</b>	<b>€ 647.494</b>	<b>€ 281.998</b>	<b>€ 39.764</b>	<b>€ 86.265</b>	<b>€ 32.401</b>	<b>€ 430.723</b>	<b>€ 204.541</b>	<b>€ 2.678.352</b>	<b>100%</b>
Totale uitgaven aan personeel	€ 53.047	€ 483.302	€ 1.225.908	€ 5.204.469	€ 1.278.301	€ 3.511.469	€ 1.693.981	€ 417.181	€ 566.094	€ 399.088	€ 3.196.382	€ 796.689	<b>€ 18.825.911</b>	
Aandeel externe inhuur in uitgaven aan personeel	17,6%	9,1%*	21,6%	4,2%	32,1%	18,4%	16,6%	9,5%	15,5%	8,1%	13,5%	25,7%	<b>14,2%</b>	
Aantal overschrijdingen max. uurtarief € 225/uur	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	2	4	9	

Bron: Bijlagen bij de Departementale Jaarverslagen 2022

\* Bij de berekening van dit percentage is externe inhuur op programma-artikelen buiten beschouwing gelaten.