

From: 5.1.2.e <5.1.2.e@slotcoordination.nl>
Date: 5.1.2.e June 11, 2025, 9:08 AM
To: EK-postbus <postbus@eerstekamer.nl>
Subject: Jaarverslag en jaarstukken ACNL 2024-2025

Attachments:

Airport Coordination Netherlands financieel verslag 2024-2025.pdf

Geachte Griffier,

Ingevolge artikel 18 lid 2 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen dient het jaarverslag van Airport Coordination Netherlands (ACNL) te worden verzonden naar de Minister van Infrastructuur en Waterstaat en beide kamers der Staten-Generaal. De jaarrekening boekjaar 2024-2025 is goedgekeurd door de Secretaris-Generaal namens de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. Hierbij stuur ik u namens 5.1.2.e (Managing Director van ACNL) het jaarverslag inclusief de jaarrekening betreffende het boekjaar 2024-2025 als bijlage.

Ik wil u vriendelijk verzoeken om ervoor te zorgdragen dat bovengenoemde documenten terechtkomen bij de Voorzitter van de Eerste Kamer. Bij voorbaat dank.

Met vriendelijke groeten,

5.1.2.e

Adviseur Bestuursrecht en Beleid
Airport Coordination Netherlands



5.1.2.e

5.1.2.e Schiphol
The Netherlands

www.slotcoordination.nl

5.1.2.e

5.1.2.e



Adres	5.1.2.e
	5.1.2.e
Postadres	5.1.2.e 245
	5.1.2.e

Financieel verslag 2024/2025

Airport Coordination Netherlands
te Schiphol

INHOUDSOPGAVE**Pagina****BESTUURSVERSLAG**

1	Bestuursverslag over 2024/2025	4
2	Resultaten slotallocatie en -monitoring	6
3	Niet financiële informatie	11

JAARREKENING

1	Balans per 31 maart 2025	17
2	Winst-en-verliesrekening over 2024/2025	18
3	Kasstroomoverzicht 2024/2025	19
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	20
5	Toelichting op de balans per 31 maart 2025	23
7	Toelichting winst-en-verliesrekening	28
8	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023/2024	28

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34
---	---	----

BESTUURSVERSLAG

Jaarverslag

Airport Coordination Netherlands

1 april 2024 tot en met 31 maart 2025

Auteur: ACNL
Datum: 20 mei 2025
Status: Definitief

Inhoud

1.	Verslag van het bestuur.....	3
2.	Resultaten slotallocatie en -monitoring	5
2.1	Slotallocatie.....	5
2.2	Slotmonitoring	7
3.	Niet financiële informatie.....	12
3.1	Personeel	12
3.2	Juridische zaken	13
3.2.1	Bezwaar- en beroepsprocedures op grond van de Algemene wet bestuursrecht.....	13
3.2.2	Verzoeken op grond van de Wet open overheid	13
3.2.3	Klachten	13
3.2.4	Schadeclaims	13
3.2.5	Invulling wet- en regelgeving.....	13
3.3	Bedrijfsvoering	14
3.4	In control statement bestuur ACNL inzake de rechtmatigheid van inning en besteding van middelen.....	15

1. Verslag van het bestuur

Taak

ACNL is de Nederlandse slotcoördinator voor Amsterdam Airport Schiphol (Schiphol), Rotterdam The Hague Airport (Rotterdam) en Eindhoven Airport (Eindhoven). ACNL wijst slots toe aan luchtvaartmaatschappijen en houdt toezicht op het gebruik daarvan. ACNL is lid van de European Airport Coordinators Association (EUACA) en de Worldwide Airport Coordinators Group (WWACG).

Balanced Approach procedure Schiphol

ACNL heeft zich voorbereid op een eventuele reductie van het aantal vliegbewegingen op Schiphol. Er is een werkprocedure ontworpen die in dat geval ingezet kan worden. Beoogd wordt de historische rechten van luchtvaartmaatschappijen niet te raken, zeker te stellen dat binnen de gestelde limiet aan bewegingen gebleven wordt en dat de beschikbare capaciteit zo volledig mogelijk benut kan worden.

Slotallocatie

Voor de 3 luchthavens zijn in totaal 527.000 vluchten uitgevoerd bij een beschikbare capaciteit van 540.000 vluchten (98%).

Slotmonitoring

ACNL handhaaft samen met de Inspectie voor Leefomgeving en Transport (ILT) op slotmisbruik. In het boekjaar is met de sector de Slot Enforcement Code van ACNL en ILT geëvalueerd. De resultaten worden komend boekjaar verwacht.

Financiën

ACNL sluit dit boekjaar af met een positief resultaat van € 245.525,=. Dit resultaat wordt toegevoegd aan de egaliseringsreserve die daarmee komt op 80% van het kostenniveau van ACNL. Met de eigenaar, de Minister van Infrastructuur en Waterstaat, is afgesproken geen verdere opbouw van de egaliseringsreserve te doen en incidentele uitgaven voor bijvoorbeeld juridische procedures en investeringen uit de egaliseringsreserve te dekken.

Voor het boekjaar 2025-2026 is de begroting goedgekeurd door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. De slot fee voor de luchtvaartmaatschappijen is van € 1,88 gezakt naar € 1,63 per geopereerd slot.

Samenwerking met IenW

Met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) is regulier overleg gevoerd in het kader van de eigenaars- en opdrachtgeversrelatie met ACNL (in de zogenaamde driehoek). Onder meer is overleg gevoerd over de strategie en het beleid, de begroting en jaarrekening alsmede ontwikkelingen binnen de Rijksoverheid zoals uitvoerbaarheid, informatiehuishouding, fitheid van de organisatie, integriteit en inclusiviteit.

Bedrijfsvoering

Het was qua organisatie een stabiel jaar zonder personele wisselingen en een laag ziekteverzuim. Bij ACNL zijn 2 stagiaires in het kader van afstuderen actief geweest op het gebied van slotmonitoring.

Er is een systeem voor risicomanagement in werking. Ook is een beleid voor informatieveiligheid opgesteld mede op basis van de nulmeting die met behulp van IenW is uitgevoerd. ACNL beschikt over een externe vertrouwenspersoon en zal aansluiten bij de inwerkingtreding van de Rijksbrede klachtenregeling in het kader van integriteit en ongewenste omgangsvormen. ACNL is voor het primaire allocatiesysteem overgegaan van SAMS naar SCORE. SCORE sluit beter aan op de wensen van de luchthavens voor de introductie van nieuwe coördinatieparameters en op de wensen van luchtvaartmaatschappijen inzake online en real time coördinatie.

Beleid en toekomst

De context van het beleid wordt gevormd door het herstel van de luchtvaart na Covid-19, de onzekerheden over capaciteitsontwikkelingen onder meer in relatie tot omgevingsbeperkingen, wijzigingen van de Europese slotverordening (verder: slotverordening) en de opgaven als onderdeel van de Rijksoverheid.

ACNL richt zich op:

- duidelijker werken volgens de principes van de slotverordening. Hiertoe zijn beleidsregels in de zin van de Algemene wet bestuursrecht door ACNL geïntroduceerd;
- intensievere werkrelaties aangaan met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, verkeersleiding en toezichthouders voor goed gebruik van de schaarse luchthaveninfrastructuur en het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven. In dat kader is onder meer gewerkt aan het voorbereiden van nieuwe coördinatieparameters voor Schiphol, het uniformeren van het proces van totstandkoming van de capaciteitsdeclaraties en het verduidelijken van het aanvraagproces voor elk soort luchtvaart;
- het efficiënter maken van de monitoring en handhaving van slotgebruik door luchtvaartmaatschappijen en het beperken van de administratieve last waar mogelijk.
- digitalisering van de werkprocessen. In dit boekjaar stond de migratie naar een nieuw allocatiesysteem en het inrichten van een datawarehouse centraal. Op de website zijn nu actuele slotstanden per luchtvaartmaatschappij te vinden;
- het leveren van een actieve bijdrage aan de uitwerking en implementatie van luchtvaartbeleid & omgeving en (Europese) regelgeving. Met name is veel aandacht besteed aan het ondersteunen van de Europese Commissie vanuit de koepelorganisatie van Europese slotcoördinatoren (EUACA) bij de revisie van de slotverordening. Ook is gewerkt aan harmonisering van de toepassing van de slotverordening.

Tot slot

Veel dank gaat uit naar de medewerkers van de luchthavens, luchtvaartmaatschappijen, koepelorganisaties, het ministerie van IenW, ILT en de collega coördinatoren, de leveranciers en bovenal de medewerkers van ACNL voor hun inzet en betrokken samenwerking voor de slotcoördinatie in Nederland.

5.1.2.e mei 2025

2. Resultaten slotallocatie en -monitoring

2.1 Slotallocatie

ACNL wijst slots toe aan luchtvaartmaatschappijen op basis van de voorrangsregels uit de slotverordening. Daarbij is ACNL gebonden aan het aantal slots dat door de luchthavens voor allocatie beschikbaar is gesteld in de zogenaamde capaciteitsdeclaratie. De toewijzing gebeurt twee keer per jaar, zowel voor een winterseizoen (W) als voor een zomerseizoen (S). In lijn met de mondiale planning dienen luchtvaartmaatschappijen ongeveer 5 maanden voor de start van een seizoen - na vaststelling van de betreffende capaciteitsdeclaratie - hun aanvragen bij ACNL in. Aanvragen die niet kunnen worden gehonoreerd worden op een wachtlijst geplaatst. In de aanloop naar en gedurende het seizoen vinden doorlopend aanpassingen van de gealloceerde slots plaats. Slots die niet gebruikt worden vloeien terug naar de slot pool om opnieuw uitgegeven te kunnen worden; eerst vanuit de wachtlijst. Luchtvaartmaatschappijen kunnen aanspraak op dezelfde slotreeksen in het vergelijkbare opvolgende seizoen maken als zij die voor 80% of meer gebruiken in het lopende seizoen.

De seizoenen S24 en W24 bestrijken tezamen het boekjaar 2024-2025. Hieronder staan tabellen met het verloop van het aantal gealloceerde slots voor de luchthavens Schiphol (AMS), Eindhoven (EIN) en Rotterdam (RTM).

	Zomerseizoen 2024 (30 weken)			Winterseizoen 2024/2025 (22 weken)		
	AMS	EIN	RTM	AMS	EIN	RTM
Gedecclareerde capaciteit door luchthaven	293226	25930	11608	189515	14111	5630
Aantal slots met historische aanspraken	293178	25930	11608	189515	14011	5470
Aantal aangevraagde slots	328224	32412	16859	207918	17287	6893
Aantal toegewezen slots start van het seizoen	293164	25924	11606	189442	13968	5610
Aantal toegewezen slots einde van het seizoen	285769	25318	11115	186578	13550	5169
percentage gebruik van de capaciteit	97%	98%	96%	98%	96%	92%

Inmiddels wordt na de Covid-periode en het herstel daarvan nagenoeg op volledige capaciteit geopereerd.

Vracht en passagiers

Hieronder staat de verdeling tussen slots voor passagiers- en vrachtluchten.

	Passagiers		Vracht	
	Aantal slots met historische aanspraken	Aantal slots einde van het seizoen	Aantal slots met historische aanspraken	Aantal slots einde van het seizoen
Zomerseizoen 2024 (30 weken)	286196	276906	6982	8935
Winterseizoen 2024/2025 (20 weken)	184772	180124	4743	6454

Vrachtluchten maken net als voorgaande jaren ook gebruik van ad hoc beschikbare slots. Het ad hoc aandeel neemt de afgelopen jaren toe. Zie daartoe onderstaande tabel. Daarin is ook te zien dat tijdens de Covidperiode vracht in grotere mate is vervoerd met vrachtluchten.

Operationeel jaar (nov-okt)	Aantal vracht slots met historische aanspraken	Aantal vracht slots einde van het seizoen
2016/2017	16937	17875
2017/2018	15889	15518
2018/2019	13608	14220
2019/2020	12945	20835
2020/2021	12901	24760
2021/2022	12613	19523
2022/2023	13121	17175
2023/2024	12125	15540

Nacht

Op Schiphol wordt ook in de nacht gevlogen. Er zijn in totaal 34000 nachtslots uitgegeven over de 2 seizoenen. In deze nachtslots hebben 25000 bewegingen in de nacht plaatsgevonden (tegenover de wettelijke limiet van 32000 nachtbewegingen).

	Nachtperiode (23.00 – 07.00 uur lokale tijd) aantal slots	
Seizoen	Aantal nacht slots met historische aanspraken	Aantal bewegingen dat in de nachtperiode heeft plaatsvonden
Zomerseizoen 2024 (30 weken)	23190	16409
Winterseizoen 2024/2025 (20 weken)	11246	7860

Het verschil tussen nachtslots en nachtbewegingen heeft ermee te maken dat de slottijden conform de **wereldwijde afspraken aan de “gate”** (de bloktijd) worden gemeten en de nachtbewegingen op de start- en landingsbaan (de baantijd) worden gemeten. Door taxitijden en vertragingen ontstaan er daardoor minder nachtbewegingen.

Bovenstaande ontwikkeling manifesteert zich in de laatste jaren. In onderstaande tabel zijn telkens een winterseizoen en een zomerseizoen bij elkaar genomen (zijnde een operationeel jaar voor de luchthaven Schiphol). Het aantal nachtslots met historische aanspraken blijft stabiel. Het aantal nachtbewegingen daalt. Dit vindt zijn oorzaak in een geïntensiverde handhaving en doordat meer nachtslots aan de randen van de **nacht zijn gepland (minder “diep in de nacht”)**, waardoor vaker de baantijd in de dagperiode valt.

Aantal voor de twee seizoenen	W16_S17	W17_S18	W18_S19	W19_S20	W20_S21	W21_S22	W22_S23	W23_S24
nachtslots met historische aanspraken	34399	34494	34724	34475	34642	34881	34632	34436
aantal gerealiseerde nachtbewegingen	32225	31120	30114	16270	16725	23930	24569	24966
ongeplande nachtbewegingen	2492	3230	3168	1112	396	1838	1204	1531
ongeplande dagbewegingen	7023	6787	7383	4219	4115	7590	8079	9079

2.2 Slotmonitoring

ACNL heeft eveneens als wettelijke taak te monitoren of het gebruik van de slots in overeenstemming is met de allocatie. In het onderhavige boekjaar is in samenwerking met de Inspectie Leefomgeving en Transport toegezien op de volgende afwijkingen:

- een toegewezen slot niet gebruiken (NOOP) op Schiphol, Eindhoven en Rotterdam;
- vliegen zonder slot (NOREC) op Schiphol, Eindhoven en Rotterdam;
- vliegen in de nachtperiode met een toegewezen slot in de periode overdag (unplanned night movements; ongeplande nachtbeweging) op Schiphol;
- vliegen op een significant andere tijd op Schiphol.

De resultaten voor Schiphol zijn in onderstaande grafieken opgenomen. Over het algemeen ziet ACNL een positief effect van het toezicht in de zin van minder overtredingen.

NOOP en NOREC

Het aantal afwijkingen voor NOOPS en NORECS zijn de afgelopen jaren afgenomen. Dit komt mede door een intensievere handhaving. In absolute zin zijn de huidige aantallen beheerst.

	AMS		EIN		RTM	
Seizoen	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS
Winterseizoen 2013	2497	1391				
Winterseizoen 2014	1030	459	84	29	162	18
Winterseizoen 2015	974	240	43	12	263	59
Winterseizoen 2016	698	231	103	20	192	23
Winterseizoen 2017	681	304	197	25	294	35
Winterseizoen 2018	260	247	125	48	106	5
Winterseizoen 2019	942	258	151	40	123	1
Winterseizoen 2020	239	50	15	1	24	0
Winterseizoen 2021	248	34	32	14	24	26
Winterseizoen 2022	168	53	16	7	22	2
Winterseizoen 2023	81	34	10	7	9	3
Winterseizoen 2024	127	92	15	4	6	3

	AMS		EIN		RTM	
Seizoen	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS	NOOPS	NORECS
Zomerseizoen 2014	1763	1433				
Zomerseizoen 2015	1538	626	45	28	287	50
Zomerseizoen 2016	994	592	94	25	482	45
Zomerseizoen 2017	1146	402	68	31	253	63
Zomerseizoen 2018	491	408	156	43	309	17
Zomerseizoen 2019	474	378	85	31	187	10
Zomerseizoen 2020	331	68	66	4	34	0
Zomerseizoen 2021	222	55	61	21	76	1
Zomerseizoen 2022	357	166	88	17	70	54
Zomerseizoen 2023	312	110	39	9	19	24
Zomerseizoen 2024	138	67	38	13	23	5

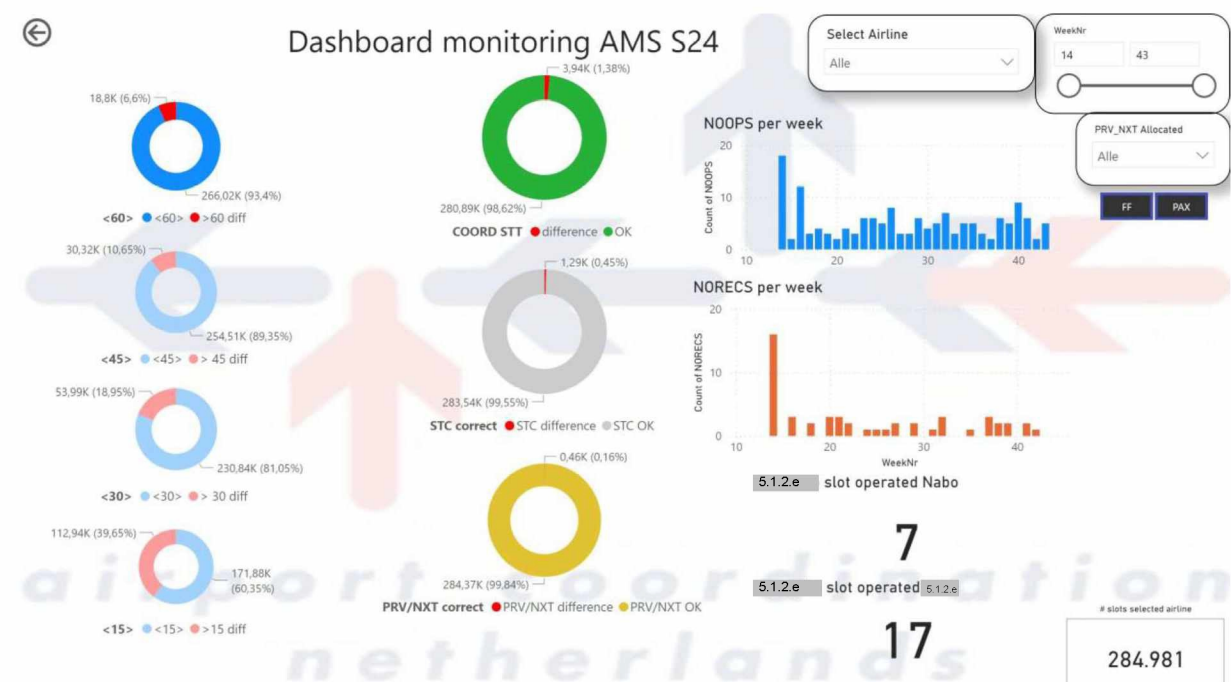
Ongeplande nachtbewegingen

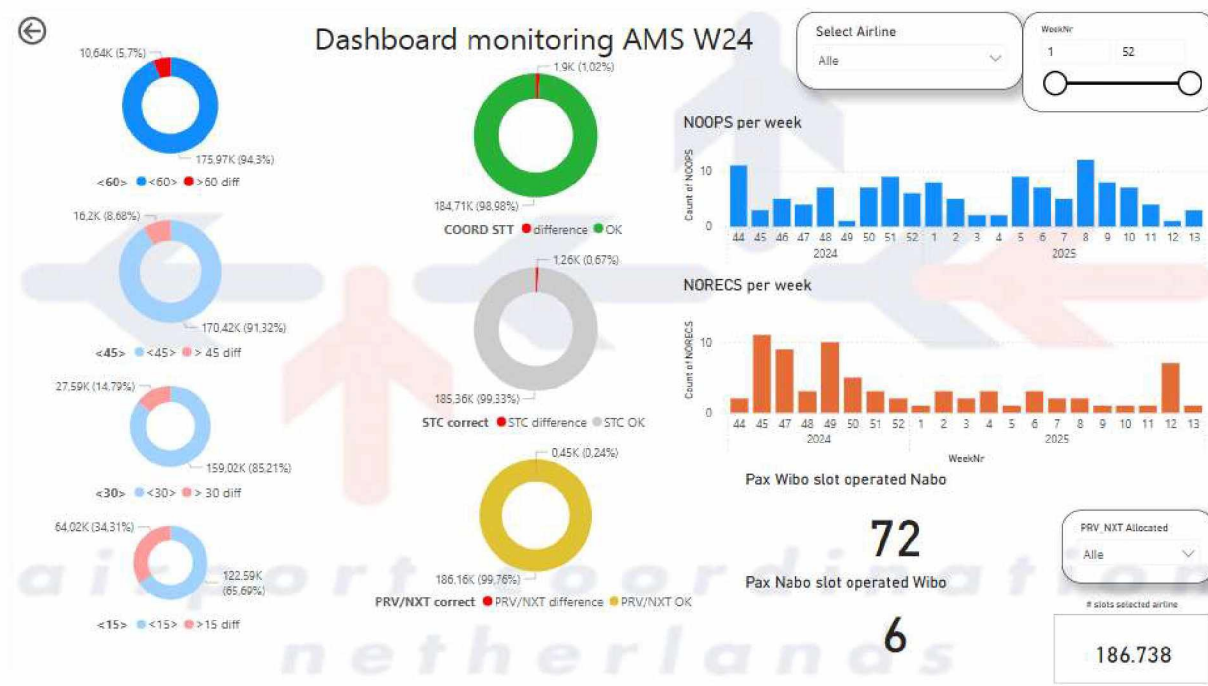
Het aantal ongeplande nachtbewegingen is in vergelijking met de periode vóór Covid gedaald. Dit komt mede door een intensievere handhaving. Het zomerseizoen 2022 was een uitzondering als gevolg van een instabiele operatie door personeelstekorten bij de beveiligingscontrole van passagiers bij de luchthavenexploitant Schiphol.

Aantal ongeplande nachtbewegingen		Aantal ongeplande nachtbewegingen	
Seizoen	AMS	Seizoen	AMS
Winterseizoen 2016	878	Zomerseizoen 2017	1614
Winterseizoen 2017	934	Zomerseizoen 2018	2296
Winterseizoen 2018	1054	Zomerseizoen 2019	2114
Winterseizoen 2019	931	Zomerseizoen 2020	181
Winterseizoen 2020	141	Zomerseizoen 2021	255
Winterseizoen 2021	238	Zomerseizoen 2022	1600
Winterseizoen 2022	266	Zomerseizoen 2023	938
Winterseizoen 2023	470	Zomerseizoen 2024	1021
Winterseizoen 2024	465		

Opereren op een wezenlijk andere tijd en wijze.

ACNL ziet toe op het vliegen op een wezenlijk andere tijd en wijze. Daarvoor is een dashboard gemaakt. Hieronder staan deze voor de drie luchthavens voor het zomerseizoen 2024 (S24) en het winterseizoen 2024/2025 (W24).



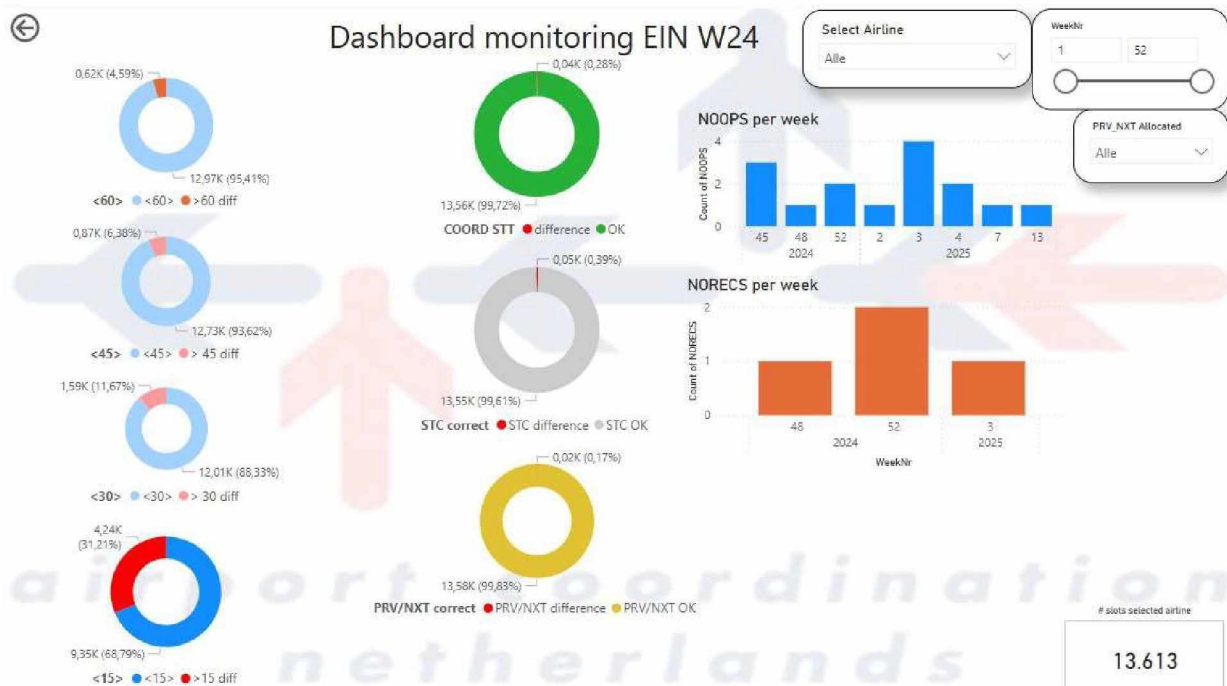
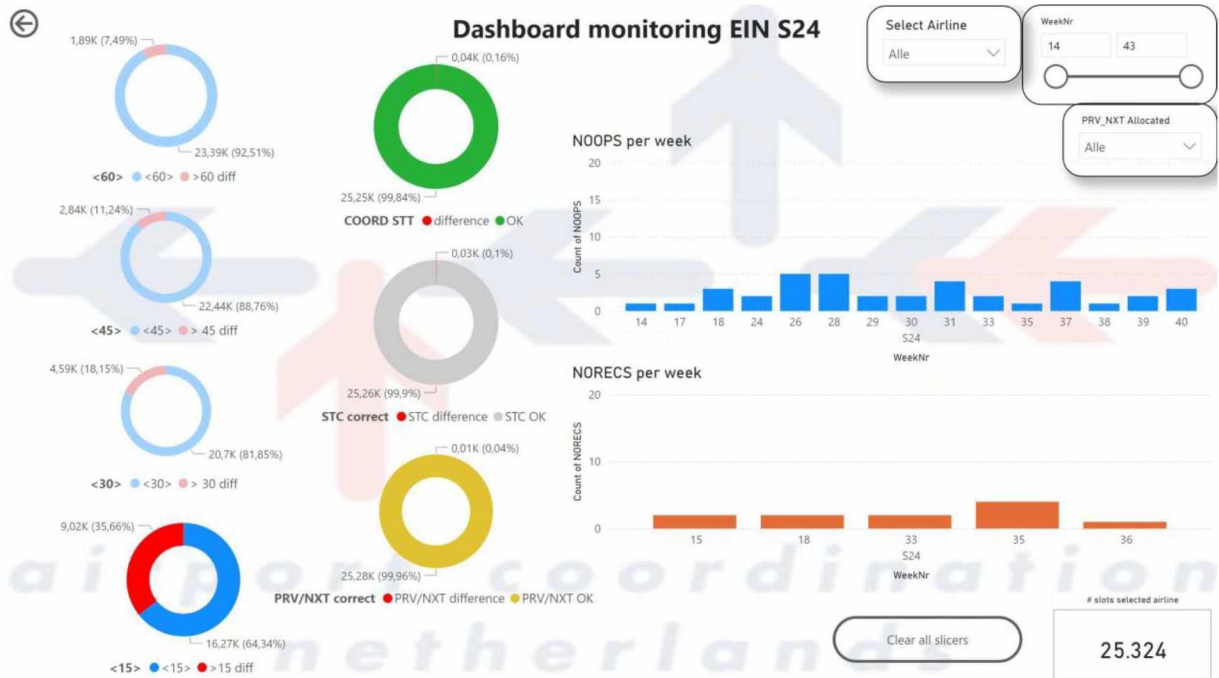


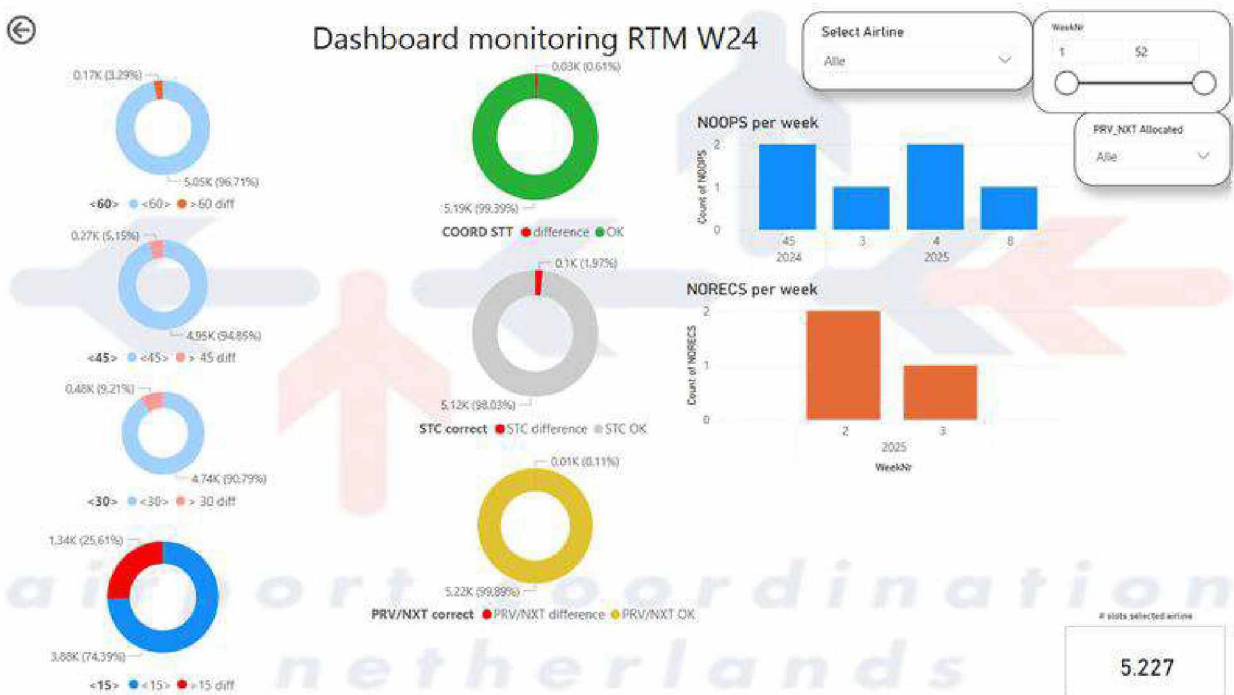
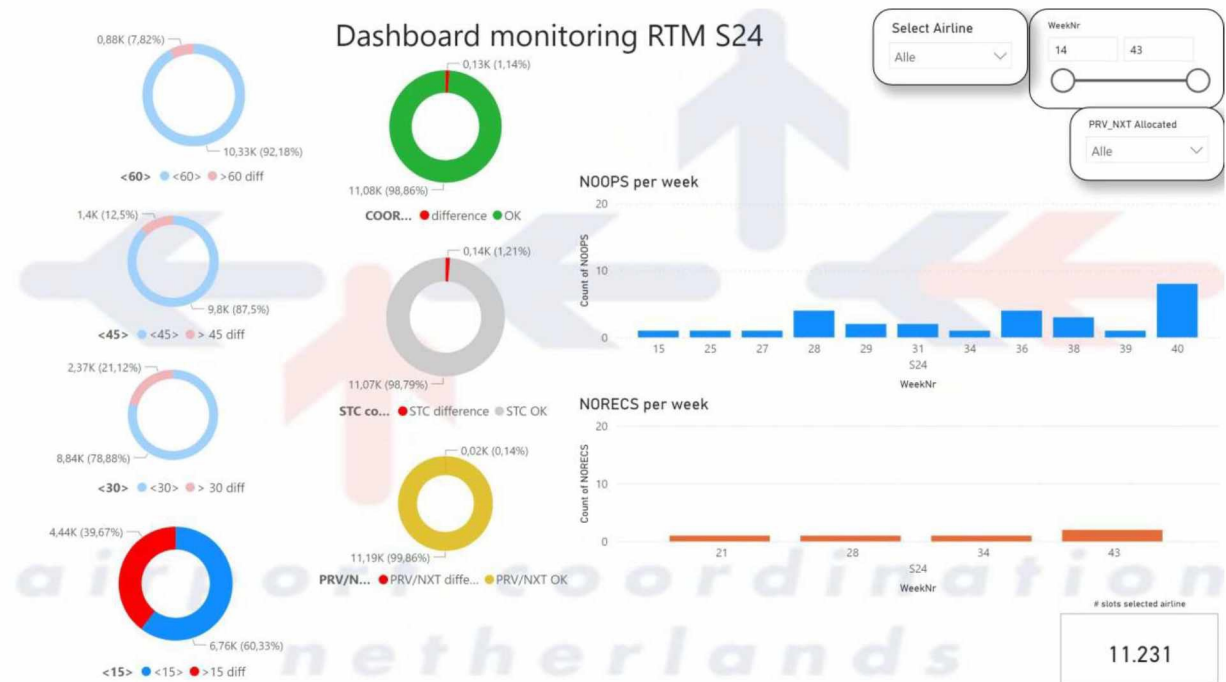
Voor Schiphol is de slottolerantie 60 minuten. In totaal zijn 18800 vluchten in het zomerseizoen 2024 en 10600 vluchten in het winterseizoen 2024/2025 buiten deze tolerantie uitgevoerd. Er zijn bij in totaal 50 luchtvaartmaatschappijen interventies gestart. Bij 3 luchtvaartmaatschappijen is een sanctie opgelegd.

De prestaties van de luchtvaartmaatschappijen - op het gebied van op andere wijze opereren - zijn goed. Zo wijkt in minder dan 1% van de gevallen de herkomst/bestemming, het service type (passagiers/vracht) en vliegtuiggrootte (narrow body / wide body) af.

Voor Eindhoven en Rotterdam is de slottolerantie 15 minuten. Circa een derde van de vluchten is buiten deze tolerantie uitgevoerd. In de handhaving concentreert ACNL, in afstemming met de luchthavens, op afwijkingen die vallen in de uren waarin volgens de geluidssystematieken van de luchthavens een opslagfactor geldt qua benutting van de geluidsruijnte. Het doel is om afwijking naar een tijdstip met een grotere opslag te vermijden.

Ook voor Eindhoven en Rotterdam geldt dat de prestaties van de luchtvaartmaatschappijen - op het gebied van op andere wijze opereren - goed zijn.





3. Niet financiële informatie

3.1 Personeel

Formatie en bezetting

Over boekjaar 2024-2025	<i>Formatie (begroting)</i>	<i>Bezetting in dienst</i>	<i>Bezetting inhuur</i>	<i>Totaal bezetting</i>		<i>Bezetting boekjaar 2023-2024</i>
Directie	1,0	1,0	0,0	1,0		1,0
Slotcoördinatie	5,0	5,0	0,0	5,0		4,9
Beleid, bestuur en juridische zaken	2,0	2,0	0,0	2,0		2,0
Ondersteuning	1,0	1,0	0,0	1,0		1,0
<i>Totaal</i>	<i>9,0</i>	<i>9,0</i>	<i>0,0</i>	<i>9,0</i>		<i>8,9</i>

Inhuur is gedefinieerd als het bezetten van een formatieplaats voor de activiteiten van ACNL.

Ultimo	<i>31 maart 2024</i>	<i>31 maart 2025</i>
Directie	1	1
Slotcoördinatie	5	5
Beleid, bestuur en juridische zaken	2	2
Ondersteuning	1	1
<i>Totaal</i>	<i>9</i>	<i>9</i>

Ziekteverzuim

Percentage	<i>2023-2024</i>	<i>2024-2025</i>
Ziekteverzuim	0,4	0,2

Kosten van arbeid

Voor ACNL geldt de CAO Rijksoverheid.

In €	<i>2023-2024</i>	<i>2024-2025</i>
Kosten arbeid in eigen dienst per fte	123.000	136.000
Kosten inhuur per fte	Niet van toepassing	Niet van toepassing

Onder de kosten van arbeid vallen het brutosalaris, het individuele keuzebudget (IKB) en het werkgeversdeel van de sociale lasten, de pensioenlasten en bijdrage zorgverzekeringswet. De stijging per fte vloeit voort uit de loonontwikkeling van de CAO Rijksoverheid.

Het gevoerde integriteitsbeleid

ACNL houdt zich aan de Gedragscode Integriteit Rijk. Alle medewerkers hebben het Model Integriteitsverklaring Rijk voor externen ondertekend. Daarnaast hebben alle medewerkers de eed of belofte afgelegd. Integriteit vormt onderdeel van het teamoverleg. Eveneens is een externe vertrouwenspersoon aangesteld en een interne klachtenregeling gemaakt in het kader van integriteit en ongewenste omgangsvormen. ACNL zal aansluiten bij inwerkingtreding van de Rijksbrede klachtenregeling in het kader van integriteit en ongewenste omgangsvormen.

3.2 Juridische zaken

3.2.1 Bezwaar- en beroepsprocedures op grond van de Algemene wet bestuursrecht

Bezwaar

Er is een bezwaar ingediend door KLM tegen de initiële slottoewijzing voor het winterseizoen 2024/2025. Dit bezwaar betrof een verplichte herplanning van een aantal historische slots als gewijzigde parameter voor de aankomst van wide body vliegtuigen. Dit bezwaar is door KLM, met behoud van rechten, ingetrokken.

Beroep

Er zijn geen beroepsprocedures gevoerd op grond van de Algemene wet bestuursrecht (Awb).

3.2.2 Verzoeken op grond van de Wet open overheid

Er is een verzoek op grond van de Wet open overheid ingediend. Dit verzoek betrof General Aviation verkeer op Eindhoven Airport. Het besluit op het verzoek is bekendgemaakt op de website van ACNL. De indiener van het verzoek heeft bezwaar gemaakt tegen het besluit van ACNL.

3.2.3 Klachten

Klachten, al dan niet gedaan op grond van hoofdstuk 9 van de Algemene wet bestuursrecht (Awb)

Er zijn geen klachten ingediend, ook niet op grond van de Awb.

Klachten op grond van de Wet Nationale ombudsman

Er zijn geen klachten ingediend op grond van de Wet Nationale ombudsman.

3.2.4 Schadeclaims

Er zijn geen schadeclaims ingediend bij ACNL.

3.2.5 Invulling wet- en regelgeving

ACNL volgt de Europese Slotverordening (EEG) nr. 95/93, de Wet luchtvaart, het Besluit slotallocatie, de Algemene wet bestuursrecht alsmede de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en houdt rekening met de Worldwide Airport Slot Guidelines (WASG) en richtlijnen van de European Airport Coordinators Association (EUACA).

ACNL maakt deel uit van het dagelijks bestuur van EUACA en het secretariaat van de World Airport Slot Board (WASB) en draagt via die organisaties bij aan de revisie en ontwikkeling van wet- en regelgeving voor slotallocatie.

3.3 Bedrijfsvoering

Bedrijfsprofiel

ACNL is de Nederlandse slotcoördinator voor Schiphol, Rotterdam en Eindhoven. ACNL wijst tot 570.000 luchthavenslots toe voor commerciële- en algemene luchtvaart waarmee luchtvaartmaatschappijen 80 miljoen passagiers en 2 miljoen ton goederen per jaar kunnen vervoeren.

De wettelijke taken van ACNL bestaan uit de toewijzing van slots en de monitoring van het gebruik van slots. Daarmee wordt bijgedragen aan:

- correct gebruik van schaarse luchthaveninfrastructuur;
- het optimaliseren van de operationele prestaties op de luchthaven;
- de vraag van luchtvaartmaatschappijen zo goed mogelijk afstemmen op het aanbod van luchthaveninfrastructuur.

Door:

- transparant en onpartijdig handelen;
- toezicht op en bevordering van adequate slotprestaties;
- samenwerking met luchtvaartmaatschappijen, luchthavens, luchtverkeersleiding en toezichthouders;
- tijdig beantwoorden van slotverzoeken, ook waar mogelijk middels een 24/7 automatische slottoewijzing.

Rechtsvorm

Per 1 april 2020 is ACNL een zelfstandig bestuursorgaan met publiekrechtelijke rechtspersoonlijkheid. Samen met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is invulling gegeven aan de eigenaars- en opdrachtgeversrelatie met ACNL. Een jaarcyclus wordt daartoe gevolgd.

ACNL is aangesloten bij KleinLef, een koepelorganisatie van kleine zelfstandige bestuursorganen voor kennisdeling en het gebruik van elkaars middelen.

Financiën

De begroting voor het boekjaar 2024-2025 is gericht geweest op het adequaat kunnen uitvoeren van de taken. Er heeft geen verdere opbouw van de egalisatiereserve plaatsgevonden. Met de eigenaar is afgesproken de egalisatiereserve op het huidige niveau aan te houden en te gebruiken voor eenmalige grote uitgaven zoals juridische kosten in geval van beroepsprocedures en investeringen. Er is een kredietfaciliteit bij het ministerie van Financiën afgesloten in het kader van schatkistbankieren, teneinde de liquiditeit van ACNL te waarborgen.

Organisatie

Er hebben geen organisatiewijzigingen plaatsgevonden.

IT en gegevensbeveiliging

Er is een beleid voor informatieveiligheid opgesteld mede op basis van een nulmeting. Contracten zijn vernieuwd met inbegrip van recente beveiligingsstandaarden en trainingen zijn gevolgd.

In het boekjaar heeft ACNL een nieuw slotallocatiesysteem in gebruik genomen. Dit systeem biedt ruimere mogelijkheden voor luchtvaartmaatschappijen om slotaanvragen in te dienen en geeft invulling aan wensen van de luchthavens voor uitbreiding van de coördinatieparameters.

Informatiehuishouding

Met het programma ‘**Open op Orde**’ wordt Rijksbreed de informatiehuishouding van de Rijksoverheid verbeterd en transparanter gemaakt. ACNL brengt verbeteringen aan, gericht op kennisvergroting, actieve openbaarmaking en archivering. **Er is een subsidie van € 20.000,= ontvangen** die vooralsnog besteed is aan de inzet van adviseurs en aanschaf van software. Er is nog € 8.281,= beschikbaar. Dit restant wordt gebruikt voor acties die nog gepland staan.

Risicobeheersing

ACNL beoordeelt tweemaal per jaar haar systeem van risicobeheersing. **De actuele risico’s worden nogmaals beoordeeld op actualiteit en indien nodig worden er nieuwe risico’s toegevoegd.** Voor de **toprisico’s voor ACNL** zijn beheersmaatregelen in het leven geroepen.

3.4 In control statement bestuur ACNL inzake de rechtmatigheid van inning en besteding van middelen

De taken van ACNL zijn gebaseerd op de Europese slotverordening 95/93, de Worldwide Airport Slot Guidelines, de Wet luchtvaart en het Besluit slotallocatie. Voor de uitvoering van de wettelijke taken stelt ACNL een begroting en jaarrekening op, welke door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat worden goedgekeurd. De interne beheersing is gericht op de taken binnen de wettelijke kaders uit te voeren, de inning en besteding van middelen in overeenstemming met de begroting en tariefregeling (slot fee) te laten zijn en een ordentelijke financiële administratie te voeren op basis van deugdelijke bewijsmiddelen. Hierbij merken wij op dat de risicobeheersing en het controlesysteem geen absolute zekerheid bieden voor het realiseren van de doelstellingen, noch kan het alle onjuistheden van materieel belang, verlies, fraude en overtreding van wetten en regels geheel voorkomen.

JAARREKENING

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

1 BALANS PER 31 MAART 2025
(voor resultaatbestemming)

		31 maart 2025		31 maart 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
<u>VASTE ACTIVA</u>					
Immateriële vaste activa	(1)	30.002		684	
Materiële vaste activa	(2)	12.253		23.919	
			42.255		24.603
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>					
<u>Vorderingen</u>	(3)				
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		15.885		0	
Overige vorderingen en overlopende activa		1.659.556		1.501.805	
			1.675.441		1.501.805
		<u>1.717.696</u>		<u>1.526.408</u>	



PASSIVA

		31 maart 2025	31 maart 2024
		€	€
PASSIVA			
<u>VERMOGEN</u>	(4)	1.515.904	1.270.379
<u>LANGLOPENDE SCHULDEN</u>	(5)	8.281	10.872
<u>KORTLOPENDE SCHULDEN</u>	(6)		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		29.676	52.941
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		51.482	76.555
Overige schulden en overlopende passiva		112.353	115.661
		193.511	245.157
		1.717.696	1.526.408

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

2 WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2024/2025

		Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Vershil 2024/2025	Realisatie 2023/2024
		€	€	€	€
Baten					
Bijdragen airlines	(7)	993.962	968.293	25.669	986.739
Bijdragen airports	(8)	968.293	968.293	0	968.952
SOM DER BATEN		1.962.255	1.936.586	25.669	1.955.691
Lasten					
KOSTEN VAN BEHEER EN ADMINISTRATIE					
Personeelskosten	(9)	1.348.621	1.406.086	(57.465)	1.277.908
Afschrijvingen	(10)	14.348	14.000	348	13.979
Overige bedrijfskosten	(11)	401.992	515.000	(113.008)	252.008
		1.764.961	1.935.086	(170.125)	1.543.895
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		197.294	1.500	195.794	411.796
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(12)	49.233	0	49.233	44.186
Rentelasten en soortgelijke kosten	(13)	(1.002)	0	(1.002)	(1.182)
		48.231	0	48.231	43.004
RESULTAAT		245.525	1.500	244.025	454.800

3 KASSTROOMOVERZICHT 2024/2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024/2025		2023/2024	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Netto-omzetresultaat	197.294		411.796	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en overige waardeveranderingen	14.348		13.979	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie operationele vorderingen	(173.636)		(582.965)	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	(51.646)		123.122	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		(13.640)		(34.068)
Ontvangen interest	49.233		44.186	
Ontvangen bankrente en betaalde bankkosten	(1.002)		(1.182)	
		48.231		43.004
Kasstroom uit operationele activiteiten		34.591		8.936
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings in immateriële vaste activa	(32.000)		0	
Investerings in materiële vaste activa	0		(6.383)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		(32.000)		(6.383)
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Afname langlopende schulden		(2.591)		(2.553)
		0		0

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De Stichting Airport Coördination Netherlands is per 1 april 2020 van rechtswege omgezet in een publiekrechtelijk zelfstandig bestuursorgaan, Airport Coördination Netherlands.

Activiteiten

Het zelfstandig bestuursorgaan heeft ten doel:

- a. het verdelen van de per periode beschikbare slots op een volledig gecoördineerd Nederlands luchtvaartterrein onder de van zodanig luchtvaartterrein gebruikmakende luchtvaartmaatschappijen, binnen de grenzen van de voor zodanig volledig gecoördineerd luchtvaartterrein vast gestelde capaciteit, op een onpartijdige, niet-discriminerende en doorzichtige wijze, en conform de toepasselijke regels van Nederlands en Europees recht alsmede, met inachtneming van de toepasselijke IATA richtlijnen, voor zover deze niet strijdig zijn met Nederlands en Europees recht;
- b. al hetgeen met het hiervoor onder a. vermelde rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

Airport Coordination Netherlands is feitelijk en statutair gevestigd op Evert van de Beekstraat 1, The Base A, 4e etage te Schiphol en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 77889975.

Oordelen en schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Airport Coordination Netherlands zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is conform de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Pensioenen

Airport Coordination Netherlands is aangesloten bij het pensioenfonds ABP. Het ZBO heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds was per 28 februari 2025 114,6% (31 maart 2024: 112,5%). Dit was onder het door de toezichthouder bepaalde minimum niveau. Als gevolg daarvan heeft het fonds een herstelplan opgesteld en ingediend. Uit dit herstelplan volgen geen extra lasten voor de werkgevers. Er hoeft dan ook geen voorziening te worden getroffen.

In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Voor zover verschuldigde premies nog niet zijn voldaan, worden zij als verplichting op de balans opgenomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De immateriële vaste activa hebben een geschatte economische levensduur van 5 jaar. Gedurende de economische levensduur worden de immateriële vaste activa naar tijdsgelang lineair afgeschreven. De afschrijvingen worden onder de post afschrijvingen immateriële vaste activa in de winst-en-verliesrekening

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Bijdragen airlines en airports

Exploitatiebijdragen worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de lease termijnen uit hoofde van het financial lease contract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 MAART 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	<u>31-3-2025</u>	<u>31-3-2024</u>
	€	€
Licenties	135	684
SCORE	29.867	0
	<u>30.002</u>	<u>684</u>

	<u>Licenties</u>	<u>SCORE</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarde per 1 april 2024	684	0	684
Investerings	0	32.000	32.000
Afschrijvingen	(549)	(2.133)	(2.682)
Boekwaarde per 31 maart 2025	<u>135</u>	<u>29.867</u>	<u>30.002</u>
Verkrijgingsprijs	2.743	32.000	34.743
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	(2.608)	(2.133)	(4.741)
Boekwaarde per 31 maart 2025	<u>135</u>	<u>29.867</u>	<u>30.002</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Licenties	20
SCORE	20

	<u>31-3-2025</u>	<u>31-3-2024</u>
	€	€
2. <u>Materiële vaste activa</u>		
Verbouwingen	5.506	11.457
Inventaris ACN/RLD	6.747	12.462
	<u>12.253</u>	<u>23.919</u>

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

	Ver- bouwingen	Inventaris OCS	Inventaris ACN/RLD	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 april 2024	11.457	0	12.462	23.919
Afschrijvingen	(5.951)	0	(5.715)	(11.666)
Boekwaarde per 31 maart 2025	<u>5.506</u>	<u>0</u>	<u>6.747</u>	<u>12.253</u>
Aanschaffingswaarde	29.755	19.808	73.121	122.684
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	(24.249)	(19.808)	(66.374)	(110.431)
Boekwaarde per 31 maart 2025	<u>5.506</u>	<u>0</u>	<u>6.747</u>	<u>12.253</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Verbouwingen	20
Inventaris OCS	20
Inventaris ACN/RLD	20

VLOTTENDE ACTIVA

3. Vorderingen

	31-3-2025	31-3-2024
	€	€
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>15.885</u>	<u>0</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Overige vorderingen	1.503.182	1.312.317
Overlopende activa	156.374	189.488
	<u>1.659.556</u>	<u>1.501.805</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste een jaar.

Overige vorderingen

Rekening-courant Schatkistbankieren	1.472.092	1.279.062
Garantie Schatkistbankieren	15.000	15.000
International Card Services	158	0
Vooruitbetaalde bedragen	15.932	18.255
	<u>1.503.182</u>	<u>1.312.317</u>

Aan de verhuurder is een bankgarantie van € 15.000 verstrekt. Deze post is opgenomen onder de Garantie Schatkistbankieren.

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

	31-3-2025	31-3-2024
	€	€
<u>Overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen afdracht slot fee airlines	156.374	150.248
Rente	0	13.614
Te ontvangen creditfacturen	0	25.626
	<u>156.374</u>	<u>189.488</u>

Airport Coordination Netherlands Schiphol

PASSIVA

	<u>31-3-2025</u>	<u>31-3-2024</u>
	€	€
4. VERMOGEN		
Egalisatiereserve	1.515.904	1.270.379

Egalisatiereserve

	<u>2024/2025</u>	<u>2023/2024</u>
	€	€
<i>Egalisatiereserve</i>		
Stand per 1 april	1.270.379	815.579
Saldo nog te splitsen	245.525	454.800
Stand per 31 maart	1.515.904	1.270.379

Bestemming van de winst 2024/2025:

De winst over 2024/2025 ad € 245.525 wordt toegevoegd aan de egalisatiereserve.

	<u>31-3-2025</u>	<u>31-3-2024</u>
	€	€
5. LANGLOPENDE SCHULDEN		
Ontvangen subsidie Open op Orde	8.281	10.872

ACNL heeft voor het programma Open op Orde een startbudget gekregen van € 20.000. Het programma Open op Orde loopt van 2021 tot en met 2026.

In 2021 heeft Doc-Direkt in opdracht van ACNL voor dit programma een nulmeting uitgevoerd en een actieplan opgesteld, waarvoor € 4.180 is berekend. Voor de verdere uitwerking en implementatie van het actieplan is gedurende het boekjaar 2024-2025 € 2.591 besteed. In totaal is er in de boekjaren 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024 en 2024-2025 aldus € 11.719 van het startbudget uitgegeven aan het programma Open op Orde.

ACNL heeft in haar actieplan een planning opgenomen van 2021 tot en met 2026 voor acties en monitoring in het kader van het programma Open op Orde. Het overschot van € 8.281 zal worden gebruikt voor die acties en monitoring tot en met 2026.

ACNL verwacht het startbudget helemaal op te maken. Indien het startbudget van € 20.000 in zicht is qua uitgaven door ACNL voor het programma Open op Orde, zal ACNL meer budget vragen bij het ministerie van IenW.

6. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-3-2025	31-3-2024
	€	€
<u>Overige belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	0	31.359
Loonheffing	33.730	29.270
Pensioenen	17.752	15.926
	<u>51.482</u>	<u>76.555</u>
 <u>Overlopende passiva</u>		
Vakantiegeld	15.568	15.431
Vakantiedagen	79.933	79.933
Nog te betalen bedragen	16.852	20.297
	<u>112.353</u>	<u>115.661</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

De jaarlijkse huur inclusief servicekosten bedraagt voor 2025 ongeveer € 63.500 (exclusief BTW) per jaar. De huurverplichting loopt tot en met 2028.

Overigen

Inzake het IT systeem Slot Allocation and Monitoring System is een verplichting aangegaan voor het betalen van een jaarlijkse fee ter grootte van € 28.500 met een opzegtermijn van drie maanden. Het contract loopt tot maart 2026.

Inzake de portal e-Airslots is een verplichting aangegaan voor het betalen van een kwartaal fee ter grootte van € 862 met een opzegtermijn van zes maanden.

Inzake het IT systeem SCORE is een verplichting aangegaan voor het betalen van een jaarlijkse fee van € 90.660. Het contract loopt 26 maanden na de eerste dag in gebruikname. De eerste dag van in gebruikname is 1 december 2024.

Tevens is een maandelijkse vergoeding van € 700 excl. BTW verschuldigd voor het beheer van de IT-omgeving.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023/2024

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Vershil 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€	€
7. <u>Bijdragen airlines</u>				
Bijdragen airlines	993.962	968.293	25.669	986.739
8. <u>Bijdragen airports</u>				
Bijdragen airports	968.293	968.293	0	968.952
9. <u>Personeelskosten</u>				
Lonen en salarissen	984.534	981.486	3.048	882.728
Sociale lasten	233.045	240.000	(6.955)	219.674
Inhuur personeel	0	35.000	(35.000)	0
Overige personeelskosten	131.042	149.600	(18.558)	175.506
	1.348.621	1.406.086	(57.465)	1.277.908

Lonen en salarissen

Bruto lonen	984.534	981.486	3.048	882.728
-------------	---------	---------	-------	---------

De bruto lonen zijn hoger uitgevallen dan begroot door prijsstijgingen.

Sociale lasten

Sociale lasten	95.244	89.350	5.894	88.719
Pensioenlasten	137.801	150.650	(12.849)	130.955
	233.045	240.000	(6.955)	219.674

De sociale lasten en de pensioenlasten zijn ruimer begroot dan benodigd op grond van het voorzichtigheidsprincipe.

Overige personeelskosten

Reis-, verblijfs-, vlieg- en representatiekosten	95.072	107.100	(12.028)	98.553
Opleidingskosten	28.957	35.500	(6.543)	50.922
Diversen	7.013	7.000	13	26.031
	131.042	149.600	(18.558)	175.506

De reis- en verblijfskosten zijn lager uitgevallen dan begroot door de afhankelijkheid van het prijsniveau van vliegtickets.

De opleidingskosten zijn ruimer begroot dan benodigd op grond van het voorzichtigheidsprincipe.

Er waren geen wervingskosten noodzakelijk. Tot slot was er geen noodzaak voor de inhuur van personeel.

Verantwoordingsmodel WNT 2024-2025

WNT-verantwoording 2024-2025 Airport Coördination Netherlands

De WNT is van toepassing op Airport Coördination Netherlands. Het voor Airport Coördination Netherlands toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024-2025 € 233.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2024-2025	
bedragen x € 1	H. Thomassen
Functiegegevens	Managing Director
Aanvang en einde functievervulling in 2022-2024	01/04/2024 t/m 31/03/2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	157.541
Beloningen betaalbaar op termijn	23.175
<i>Subtotaal</i>	<i>180.716</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	<i>180.716</i>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2023-2024	
bedragen x € 1	H. Thomassen
Functiegegevens	Statutair bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2021-2022	01/04/2023 – 31/03/2024
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	146.477
Beloningen betaalbaar op termijn	22.622
<i>Subtotaal</i>	<i>169.099</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000
Bezoldiging	<i>169.999</i>

2. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024-2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Airport Coordination Netherlands Schiphol

Personeelsleden

Bij het zelfstandig bestuursorgaan waren in 2024/2025 gemiddeld 9 personeelsleden werkzaam (2022/2023: 9)

10. Afschrijvingen

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Verschil 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€	€
<u>Afschrijvingen immateriële vaste activa</u>				
Licenties	549	1.000	(451)	595
SCORE	2.133	0	2.133	0
Totaal	<u>2.682</u>	<u>1.000</u>	<u>1.682</u>	<u>595</u>
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>				
Verbouwingen	5.951	6.500	(549)	5.951
Inventaris ACN/RLD	5.715	6.500	(785)	7.433
	<u>11.666</u>	<u>13.000</u>	<u>(1.334)</u>	<u>13.384</u>

In de begroting is rekening gehouden met vernieuwing van de bestaande immateriële en materiële vaste activa in voorgaand boekjaar. Als gevolg van de gemaakte keuzes bij de verbouwing, inrichting en implementatie van het archiveringssysteem, zijn de afschrijvingen lager uitgevallen dan begroot.

11. Overige bedrijfskosten

Huisvestingskosten	56.208	67.500	(11.292)	55.976
Kantoorkosten	152.615	165.000	(12.385)	58.318
Algemene kosten	54.560	72.500	(17.940)	46.007
Juridisch en algemeen advies	138.609	210.000	(71.391)	91.707
	<u>401.992</u>	<u>515.000</u>	<u>(113.008)</u>	<u>252.008</u>

Huisvestingskosten

Huur onroerende zaak	53.626	65.000	(11.374)	53.751
Schoonmaakkosten	2.582	2.500	82	2.225
	<u>56.208</u>	<u>67.500</u>	<u>(11.292)</u>	<u>55.976</u>

De begroting is op grond van het voorzichtigheidsprincipe ruim begroot. In de begroting is ingespeeld op algehele prijsstijgingen.

Kantoorkosten

Automatiseringskosten	77.300	90.000	(12.700)	0
Telefoon	8.842	8.000	842	7.202
Vergaderkosten	1.394	2.000	(606)	0
IT ondersteuning (hard-/software)	26.878	20.000	6.878	16.666
IT (coördinatiesysteem/portal)	28.733	42.000	(13.267)	30.305
Overige kantoorkosten	9.468	3.000	6.468	4.145
	<u>152.615</u>	<u>165.000</u>	<u>(12.385)</u>	<u>58.318</u>

Er zijn kosten gemaakt voor onderzoek naar overgang naar een nieuw allocatiesysteem dan wel uitbreiding van het huidige allocatiesysteem.

De overige IT kosten zijn ruimer begroot dan benodigd op grond van het voorzichtigheidsprincipe.

Airport Coordination Netherlands
Schiphol

	Realisatie 2024/2025	Begroting 2024/2025	Vershil 2024/2025	Realisatie 2023/2024
	€	€	€	€
<u>Algemene kosten</u>				
Accountants- en advieskosten	30.000	30.000	0	27.541
Administratiekosten	12.990	25.000	(12.010)	10.168
Verzekeringen	2.554	2.500	54	2.249
Overige algemene kosten	9.016	15.000	(5.984)	6.049
	<u>54.560</u>	<u>72.500</u>	<u>(17.940)</u>	<u>46.007</u>

De kosten zijn begroot op basis van het voorzichtigheidsprincipe. Met name de administratie dienstverlening heeft minder gekost dan begroot, omdat in het huidige boekjaar de standaard dienstverlening is afgenomen.

Juridisch en algemeen advies

Juridisch advieskosten	3.810	150.000	(146.190)	17.670
Algemene advieskosten	134.799	60.000	74.799	74.037
	<u>138.609</u>	<u>210.000</u>	<u>(71.391)</u>	<u>91.707</u>

De advieskosten worden begroot op grond van het voorzichtigheidsprincipe. Hierdoor is op voorhand niet te voorspelen of partijen juridische procedures starten tegen ACNL.

Daarnaast heeft ACNL advies ingewonnen voor het opstellen van rapportages in het kader van de uitbreiding van de slotmonitoring.

Financiële baten en lasten

12. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Ontvangen rente-rekening courant Schatkistbankieren	<u>49.233</u>	<u>0</u>	<u>49.233</u>	<u>44.186</u>
--	---------------	----------	---------------	---------------

13. Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten en bankkosten	<u>(1.002)</u>	<u>0</u>	<u>(1.002)</u>	<u>(1.182)</u>
---------------------------	----------------	----------	----------------	----------------

Ondertekening van de jaarrekening

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Schiphol, 20 mei 2025

Airport Coordination Netherlands
Namens deze,

OVERIGE GEGEVENS



Adres	5.1.2.e
	5.1.2.e
Postadres	5.1.2.e 245
	5.1.2.e

1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: De directie van Airport Coordination Netherlands statutair gevestigd te Schiphol

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024/2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 maart 2025 van Airport Coordination Netherlands te Schiphol gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Airport Coordination Netherlands op 31 maart 2025 en van het resultaat over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025 in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 maart 2025;
2. de winst-en-verliesrekening over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025;
3. het kasstroomoverzicht over de periode 1 april 2024 tot en met 31 maart 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Airport Coordination Netherlands zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Verslag van het bestuur;
- Resultaten slotallocatie en -monitoring; en
- Niet financiële informatie

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720 en het controleprotocol voor Airport Coordination Netherlands zoals opgenomen in de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337). Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur, de resultaten slotallocatie en -monitoring en de niet financiële informatie in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337) en de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling van de minister van Infrastructuur en Waterstaat van 14 juni 2024 (nr. IENW/BSK-2024/98337), de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). In dit kader is het de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om Airport Coordination Netherlands te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. de directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 20 mei 2025

CROP registeraccountants

5.1.2.e

5.1.2.e

5.1.2.e