

**Balans per 31 december 2015***(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	<b>31 december 2015</b>		<b>31 december 2014</b>	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	89.587		179.613	
Financiële vaste activa	233.120		22.478	
		322.707		202.091
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	5.758		131.396	
Vorderingen	37.856		68.793	
Liquide middelen	15.393		30.086	
		59.007		230.275
		381.714		432.366
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	289.535		306.076	
Resultaat boekjaar	6.565		16.542-	
		306.033		299.467
<b>Vorzieningen</b>		1.576		7.582
<b>Langlopende schulden</b>		20.000		25.858
<b>Kortlopende schulden</b>		54.105		99.459
		381.714		432.366

## Winst-en-verliesrekening over 2015

	(x € 1.000,-)	2015	
		€	€
Netto-omzet		193.923	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		688-	
Overige bedrijfsopbrengsten		5.943	
Som der bedrijfsopbrengsten			199.178
Kosten van grond- en hulpstoffen		31.136	
Lonen en salarissen		93.143	
Sociale lasten incl. pensioen		19.188	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		14.045	
Overige bedrijfskosten		40.308	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>197.820</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>1.358</b>
Rentebaten			1.874
Rentelasten			911-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>			<b>2.321</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			683-
Resultaat deelnemingen			4.927
<b>Resultaat na belastingen</b>			<b>6.565</b>

**Balans per 31 december 2016***(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	<b>31 december 2016</b>		<b>31 december 2015</b>	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	80.454		89.587	
Financiële vaste activa	241.008		233.120	
		321.462		322.707
<b>Vlottende activa</b>				
Vorraden	5.651		5.758	
Vorderingen	44.401		37.856	
Liquide middelen	24.589		15.393	
		74.641		59.007
		396.103		381.714
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	296.100		289.535	
Resultaat boekjaar	14.202		6.565	
		320.235		306.033
<b>Vorzieningen</b>		2.256		1.576
<b>Langlopende schulden</b>		17.143		20.000
<b>Kortlopende schulden</b>		56.469		54.105
		396.103		381.714

**Winst-en-verliesrekening over 2016**

	(x € 1.000,-)	<b>2016</b>	
		€	€
Netto-omzet		201.180	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-681	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.856	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>			<b>205.355</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen		33.657	
Lonen en salarissen		92.042	
Sociale lasten incl. pensioen		20.363	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		9.781	
Overige bedrijfskosten		40.712	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>196.555</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>8.800</b>
Rentebaten			1.463
Rentelasten			-719
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen</b>			<b>9.544</b>
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening			-2.376
Resultaat deelnemingen			7.034
<b>Resultaat na belastingen</b>			<b>14.202</b>

**Balans per 31 december 2017***(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	<b>31 december 2017</b>		<b>31 december 2016</b>	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	46.206		80.454	
Financiële vaste activa	282.644		241.008	
		328.850		321.462
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	3.953		5.651	
Vorderingen	30.572		44.401	
Liquide middelen	30.781		24.589	
		65.306		74.641
		394.156		396.103
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	310.302		296.100	
Resultaat boekjaar	10.816		14.202	
		331.051		320.235
<b>Vorzieningen</b>		2.394		2.256
<b>Langlopende schulden</b>		14.286		17.143
<b>Kortlopende schulden</b>		46.425		56.469
		394.156		396.103

**Winst-en-verliesrekening over 2017**

	(x € 1.000,-)	2017	
		€	€
Netto-omzet		169.223	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-128	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.044	
			<hr/>
Som der bedrijfsopbrengsten			173.139
Kosten van grond- en hulpstoffen		27.040	
Lonen en salarissen		84.639	
Sociale lasten incl. pensioen		17.536	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		7.153	
Overige bedrijfskosten		39.779	
			<hr/>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>176.147</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>-3.008</b>
Rentebaten		2.229	
Rentelasten		-1.464	
			<hr/>
<b>Resultaat voor belastingen</b>			<b>-2.243</b>
Belastingen		440	
Resultaat deelnemingen		12.619	
			<hr/>
<b>Resultaat na belastingen</b>			<b>10.816</b>

**Balans per 31 december 2018***(voor resultaatbestemming)*

(x € 1.000,-)	<b>31 december 2018</b>		<b>31 december 2017</b>	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	45.302		46.206	
Financiële vaste activa	305.869		282.644	
		351.171		328.850
<b>Vlottende activa</b>				
Voorraden	4.101		3.953	
Vorderingen	30.028		30.572	
Liquide middelen	50.826		30.781	
		84.955		65.306
		436.126		394.156
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen vermogen</b>				
Stichtingskapitaal	1.957		1.957	
Bestemmingsreserve	7.976		7.976	
Overige reserves	321.118		310.302	
Resultaat boekjaar	48.711		10.816	
		379.762		331.051
<b>Vorzieningen</b>		1.561		2.394
<b>Langlopende schulden</b>		11.430		14.286
<b>Kortlopende schulden</b>		43.373		46.425
		436.126		394.156

**Winst-en-verliesrekening over 2018**

	(x € 1.000,-)	2018	
		€	€
Netto-omzet		170.949	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		275	
Overige bedrijfsopbrengsten		4.309	
Som der bedrijfsopbrengsten			175.533
Kosten van grond- en hulpstoffen		27.048	
Lonen en salarissen		85.745	
Sociale lasten incl. pensioen		17.828	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		7.099	
Overige bedrijfskosten		40.489	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>178.209</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>-2.676</b>
Rentebaten			1.136
Rentelasten			-594
<b>Resultaat voor belastingen</b>			<b>-2.134</b>
Belastingen			421
Resultaat deelnemingen			50.424
<b>Resultaat na belastingen</b>			<b>48.711</b>